

**ПРОГРАМА РОЗВИТКУ ТА ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ
КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«УМАНСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА РАЙОННА ЛІКАРНЯ» ПАЛАНСЬКОЇ
СІЛЬСЬКОЇ РАДИ НА 2024 - 2026 РОКИ**

1. Загальна частина

Стан здоров'я населення - це найважливіший чинник соціально-економічного розвитку суспільства. Здоров'я людини є непересічною цінністю, має важливе значення у житті кожного, становить ключовий аспект національної безпеки, визначає можливості досягнення індивідуального і суспільного добробуту та благополуччя, перспективи стійкого розвитку будь-якої країни в цілому і кожної територіальної одиниці окремо. Визначаючи здоров'я одним з невід'ємних прав людини, усі країни світового співтовариства докладають зусиль для його збереження та зміцнення.

Головною метою діяльності в галузі охорони здоров'я і надалі залишається наближення висококваліфікованих та якісних медичних послуг до всіх верств населення, профілактика та забезпечення раннього виявлення захворювань, підвищення рівня ефективності використання ресурсів, формування мотивації до здорового способу життя населення та покращення демографічної ситуації.

Вторинний рівень надання медичної допомоги населенню громад Уманського району, який забезпечує Комунальне некомерційне підприємство «Уманська центральна лікарня» Паланської сільської ради є важливою складовою частиною системи охорони здоров'я.

Програма орієнтована на забезпечення надання якісної медичної допомоги на вторинному рівні всім верствам населення за рахунок розвитку існуючих медичних послуг з врахуванням вимог для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення. Комунальне некомерційне підприємство «Уманська центральна лікарня» Паланської сільської ради (далі – Підприємство) є підпорядкованим, підзвітним та підконтрольним органу управління – Паланська сільська територіальна громада. Підприємство здійснює некомерційну діяльність спрямовану на досягнення соціальних та інших результатів у сфері охорони здоров'я, без мети одержання прибутку, а також приймає участь у виконанні державних і місцевих програм у сфері охорони здоров'я. Підприємство є самостійним господарюючим суб'єктом, що наділено усіма правами юридичної особи, має самостійний баланс, здійснює фінансові операції через розрахунковий рахунок у управлінні державної казначейської служби та розрахункові рахунки в банку

Актуальність Програми продиктована необхідністю поліпшення якості надання та доступності вторинного рівня медичної допомоги населенню, поліпшення матеріально-технічної бази Підприємства, створення необхідних умов для перебування пацієнтів включаючи осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення та роботи медичного персоналу, оновлення лікувально-діагностичного обладнання, підвищення престижу праці працівників медичної галузі, покращення їх соціального та економічного становища. У програмі визначено цілі розвитку комунального некомерційного підприємства, визначено основні завдання, вирішення яких сприятимуть наданню вторинного рівня медичної допомоги населенню.

2. Опис проблем на розв'язання яких спрямована Програма

Концепція реформування передбачає створення належних відповідних умов для надання якісної та своєчасної медичної допомоги на вторинному рівні, за принципом "гроші ходять за пацієнтом", а не за інфраструктурою закладів охорони здоров'я. Покращення якості вторинного рівня надання медичної допомоги можливе лише при впровадженні нових інноваційних методів діагностики та лікування, закупівлі сучасного медичного обладнання та матеріальній мотивації праці працівників галузі охорона здоров'я. Досягнення даної мети можливе лише за умови раціонального використання наявних фінансових та кадрових ресурсів, а також консолідації бюджетів різних рівнів для оплати послуг, які будуть надаватися комунальним підприємством. Комунальне некомерційне підприємство «Уманська ЦРЛ» здійснює медичне обслуговування жителів Паланської, Дмитрушківської, Ладизинської сільських та Бабанської селищної територіальних громад, жителів міста Умань, та бажаючих з інших районів.

Здійснено в 2023 році амбулаторного прийому 67 837 відвідувань. Цілодобовий стаціонарний ліжковий фонд – 250 ліжок.

За даними статистичної звітності за 2023 рік, у відділеннях стаціонару проліковано 8 606 пацієнта, де майже 40 % складає кількість пролікованих пацієнтів Паланської, Дмитрушківської, Ладизинської сільських та Бабанської селищної територіальних громад.

- прийнято 490 пологів;
- проведено 499 оперативних втручань в амбулаторно поліклінічних підрозділах;
- проведено 5841 оперативних втручань в стаціонарі;
- відвідування лікарів стоматологів склали 4 990 відвідувань, лікарів інших спеціальностей 62 847 відвідувань;
- проведено 14 226 ультразвукових досліджень, 1 600 рентгенологічних досліджень, 8 422 флюорографічних, 3 520 ендоскопічних обстежень;
- зроблено 223 501 аналізів, в тому числі 116 652 амбулаторних.

Зазначені показники свідчать про високий потенціал структурних підрозділів Підприємства та наявний резерв для надання висококваліфікованої медичної допомоги жителям Паланської, Дмитрушківської, Ладизинської сільських та Бабанської селищної територіальних громад, жителів міста Умань, та бажаючих з інших міст та областей.

Протягом останніх років вирішено ряд завдань спрямованих на забезпечення прав громадян на якісну та доступну медичну допомогу на вторинному рівні, створення належних умов для перебування пацієнтів та роботи медичного персоналу. Забезпечується ефективно використання цілодобового та денного ліжкового фонду, впроваджуються сучасні діагностичні методики (усі види ультразвукових досліджень, цифрова

рентгенографія, ендоскопічна діагностика, цілодобовий моніторинг ЕКГ та АТ, сучасні види лабораторних досліджень та ін.), лікувальні методики, забезпечуються заходи з профілактики та ранньої діагностики захворювань, надається невідкладна медична допомога на догоспітальному та госпітальному етапах, проводяться заходи з диспансерного нагляду за прикріпленим населенням. Розроблено та впроваджено в роботу локальні клінічні протоколи надання вторинного рівня медичної допомоги та маршрути пацієнта. Вдалось значно покращити матеріально-технічне, організаційне, кадрове та медикаментозне забезпечення структурних підрозділів КНП «Уманська ЦРЛ».

В 2023 році Підприємством підписаний договір з НСЗУ на фінансування по 20 пакетах медичних гарантій. При затвердженні Спроможної мережі закладів охорони здоров'я ЧЕРКАСЬКОГО ГОСПІТАЛЬНОГО ОКРУГУ, Комунальне некомерційне підприємство "Уманська ЦРЛ" отримало статус закладу в спроможній мережі як кластерний ЗОЗ.

Разом з тим, стан здоров'я населення та надання медичної допомоги потребують покращення. На вторинному рівні надання медичної допомоги залишається низка питань, які потребують фінансування через відсутнє фінансування з НСЗУ, а саме: - виконання робіт, у відповідності до вимог НСЗУ та комплексу заходів, які реалізуються на території України в мирний час та в особливий період і спрямовані на захист населення.

1. Реконструкція приміщення для створення відділення реабілітації в Лікувальному корпусі (літера «Г» III поверх) Комунального некомерційного підприємства «Уманська центральна районна лікарня» Паланської сільської ради.

Відомо, що реабілітаційне лікування вирішує проблеми рухових дисфункцій, підвищує якість лікування основної нозології, якість життя, зменшує частоту ускладнень, відновлює 30-70% утрачених функцій.

Відділення необхідне для профілактики ускладнень, щоб максимально відновити втрачені функції у пацієнтів з тією чи іншою патологією, і щоби зробити пацієнта максимально незалежним. Щоб хворий, який вже має інвалідизуючу патологію, міг себе обслуговувати, був максимально адаптований в соціумі. Структура відділення реабілітації передбачає:

- палатну зону (30 ліжок);
- маніпуляційну;
- зали фізичної реабілітації;
- масажний кабінет;
- кабінети психолога, ерготерапії та інші допоміжні приміщення.

Необхідно провести реконструкцію поверху будівлі закладу враховуючи найвищі стандарти безбар'єрності; а саме наявність ліфту, просторих коридорів з широкими дверними отворами й поручнями та санітарно-гігієнічні кімнати, які підлаштовані під потреби людей на

колісних кріслах, палати мають бути обладнані багатофункціональними ліжками і відповідними меблями для комфортного перебування маломобільних пацієнтів. Задля проведення паралельних тренувань із відновлення навичок ходи для людей із неврологічними й ортопедичними порушеннями необхідний стельовий рейковий підйомник. Комплекс реабілітаційного лікування передбачає: фізичну реабілітацію, психотерапевтичну, праце терапію (ерготерапію). Показами для реабілітаційного лікування є: нейрохірургічна і неврологічна патологія (наслідки черепно-мозкових травм, травми хребта і спинного мозку, судинних уражень головного і спинного мозку та ін.), патологія опорно-рухового апарату. Показами для реабілітаційного лікування є: нейрохірургічна і неврологічна патологія (наслідки черепно-мозкових травм, травми хребта і спинного мозку, судинних уражень головного і спинного мозку та ін.), патологія опорно-рухового апарату.

2. Реконструкція приміщення для створення операційного блоку та відділення анестезіології та реанімації з ліжками інтенсивної терапії в Терапевтичному корпусі (літера «Е» IV поверх) Комунального некомерційного підприємства «Уманська центральна районна лікарня» Паланської сільської ради. Створення операційного блоку шляхом проведення реконструкції поверху будівлі, до оснащення структурного підрозділу Підприємства медичною та діагностичною апаратурою, обладнанням та інструментарієм відповідно до табеля оснащення.
3. Проведення кондиціонування «Уманська ЦРЛ». Міністерство охорони здоров'я України оголосило про нові вимоги для подальшого фінансування стаціонарних відділень Національною службою здоров'я України (далі – НСЗУ) в рамках програм медичних гарантій; це наявність кондиціонерів в палатах, а також в ординаторських. Згідно умов НСЗУ, укладання договору про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій із суб'єктами господарювання, які мали укладені договори у 2023 році, необхідно забезпечити з 1 червня 2024 року, кондиціонуванням не менше 30% від загальної кількості палат/приміщень перебування пацієнтів. Перед лікарнею, яка увійшла до спроможної мережі стоїть завдання: «покрити» кондиціонерами палати та ординаторські на 100 %.
4. Капітальний ремонт підвального приміщення Терапевтичного корпусу (літера «Е» Підвал) як найпростіше укриття.
5. Проведення Проектних робіт, які охоплюють розробку архітектурних, конструктивних, інженерних та інших необхідних розділів проекту, а також складання кошторису витрат (ПКД) на виконання робіт з

будівництва захисної споруди Комунального некомерційного підприємства «Уманська центральна районна лікарня» Паланської сільської ради. Вагоме значення у збереженні життя і здоров'я персоналу та пацієнтів закладів охорони здоров'я у період воєнного стану та в умовах надзвичайної ситуації має улаштування відповідно до вимог захисних споруд/сховищ. Будівництво захисної споруди цивільного захисту типу «сховище» - герметична споруда для захисту людей, в якій протягом певного часу створюються умови, що виключають вплив на них небезпечних факторів, які виникають внаслідок надзвичайної ситуації, воєнних (бойових) дій та терористичних актів. Посилаючись на КОДЕКС ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ (Глава 7. Укриття населення у фонді захисних споруд цивільного захисту та евакуаційні заходи Стаття 32. пункт 3, підпункт 1) укриттю у сховищі підлягають «працівники найбільшої працюючої зміни суб'єктів господарювання, віднесених до відповідних категорій цивільного захисту та розташованих у зонах можливих значних руйнувань населених пунктів», найбільш працююча зміна закладу відповідає 300 чоловік та хворі які не підлягають евакуації в безпечне місце і перебувають у зонах можливих значних руйнувань населених пунктів (250 ліжок). Виходячи з розрахунків та ДБН В.2.2.5-97 «Захисні споруди цивільної оборони»; ДБН В.1.2.4- 2006 «Інженерно-технічні заходи цивільного захисту» місткість захисної споруди типу «сховище» має вміщувати 600 осіб.

6. Реконструкція приміщення Терапевтичного корпусу (літера «Е» Підвал) Комунального некомерційного підприємства «Уманська центральна районна лікарня» Паланської сільської ради під харчоблок, пральню, стерилізаційну.

6.1. Виготовлення проектно – кошторисної документації по об'єкту: «Реконструкція приміщення Терапевтичного корпусу (літера «Е» Підвал) з метою організації харчоблоку лікарні, який застарів як технічно, так і морально. Оновлення повністю: і приміщення, і обладнання. Мета оновлення - суттєво поліпшити умови роботи персоналу, збільшити потужність харчоблоку.

6.2. Виготовлення проектно – кошторисної документації по об'єкту: «Реконструкція приміщення Терапевтичного корпусу (літера «Е» Підвал) з метою організації центрального Стерилізаційного відділення. Стерилізаційне відділення – це осередок знезаражування в медичному закладі. Від якості його обладнання буде залежати і якість стерилізації, і здоров'я медичних працівників, які її проводять. Оновлене відділення має відповідати вимогам, що до приміщень та функціоналу :

приміщення, в якому знаходяться засоби дезінфекції, приміщення, в якому проводять підготовчу роботу, приміщення для стерилізації, приміщення для зберігання оброблених інструментів та інших стерильних матеріалів, експедиційна кімната.

6.3. Виготовлення проектно – кошторисної документації по об'єкту: «Реконструкція та оновлення повністю: і приміщення, і обладнання. За вимогами Пральню слід розташувати у спеціально виділеному приміщенні для приймання та сортування білизни, стіни мають бути викладені плиткою або іншими вологостійкими матеріалами на висоту не менше 1,5 м або пофарбовані масляною фарбою на повну висоту. Також у приміщення має бути окрема примусова припливно-витяжна вентиляція, бактерицидний опромінювач і окремий вхід.

7. Будівництво нової котельні за адресою: Черкаська область, Уманський район, Паланська територіальна громада (UA71060190000086831), Комплекс будівель та споруд «Білогрудівка», вулиця Білогрудівська, будинок 2
8. Придбання обладнання для ортопедо-травматологічного відділення : Система очищення ран CareMaster – апарат для лікування гнійно-некротичних ран квітанційним методом (ультразвуковий дебрідмент ран (UAW)). Основні свідчення Кавітаційного методу CareMaster це:
Гострі рани: інфіковані рани різного генезу, післяопераційні ускладнені рани, опіки при закритті ранових дефектів пластичними методами;
Хронічні рани: трофічні виразки нижніх кінцівок, пролежні, діабетична стопа, нориці.

3. Мета Програми

Метою Програми є:

- збереження та зміцнення здоров'я громадян, підвищення ефективності заходів, спрямованих на профілактику захворювань, зниження рівнів захворюваності, інвалідності і смертності населення, підвищення якості та ефективності надання медичної допомоги, підвищення якості життя, забезпечення захисту прав громадян на охорону здоров'я шляхом формування та налагодження ефективного функціонування системи надання доступної і якісної медичної допомоги на вторинному рівні.
- об'єднання зусиль органів місцевого самоврядування, виконавчої влади, керівників підприємств, установ, організацій, що здійснюють діяльність на території громади в напрямку підвищення стандартів життя, модернізації та зміцнення матеріально – технічної бази КНП "Уманська ЦРЛ";

- проведення робіт по капітальному ремонту, реконструкції об'єктів, оснащення необхідним медичним обладнанням в структурних підрозділах закладу допоможе забезпечити населення якісними послугами на вторинному рівні з надання медичної допомоги;
- укладання договору з Національною службою здоров'я України з метою отримання оплати за надані діагностичні та лікувальні послуги;

4. Шляхи і способи розв'язання проблем

Досягнення визначеної мети Програми можливе шляхом:

1. Надання фінансової підтримки Паланською, Дмитрушківською, Ладжинською сільськими та Бабанською селищною територіальними громадами комунальному підприємству для забезпечення надання населенню медичної допомоги;
2. Поетапне оновленням матеріально-технічної бази;
3. Залучення коштів інвесторів, міжнародних фінансових організацій, інших джерел, не заборонені законодавством;
4. Участь у грантових проектах та програмах.

5. Перелік завдань і заходів програми

Перелік завдань і заходів програми наведено в додатку №1

6. Строки та етапи виконання програми

Виконання програми здійснюватиметься протягом 2024 – 2026 років у межах наявних та залучених матеріально-технічних та фінансових ресурсів.

9. Обсяг та джерела фінансування Програми

Фінансування завдань і заходів Програми планується здійснювати за рахунок коштів державного та місцевих бюджетів, коштів Національної служби здоров'я України, за рахунок грантів та коштів інвесторів, які залучаються до реалізації конкретних інвестиційних проектів та виконання програм, міжнародних фінансових організацій, інших джерел, не заборонені законодавством.

Фінансування заходів Програми здійснюється у межах видатків, передбачених з різних джерел фінансування та може уточнюватись протягом періоду виконання програми.

Прогнозовані суми фінансової підтримки наведені в додатку до Програми.

8. Очікувані результати виконання Програми

Виконання Програми дасть змогу підвищити ефективність роботи закладу та сприятиме:

- гарантованому збільшенню обсягу надання медичних послуг населенню;
- доступності та підвищенню рівня якості надання медичної допомоги населенню завдяки оснащенню закладу охорони здоров'я сучасним медичним обладнанням та кваліфікованими медичними кадрами;
- наближення кваліфікованої медичної допомоги до кожного окремого пацієнта і його сім'ї;
- підвищенню ефективності роботи медичних працівників;

9. Прикінцеві положення

Програма визначає мету, завдання і шляхи розвитку надання медичної допомоги населенню, враховуючи стратегічні завдання та прогнозовані обсяги фінансового забезпечення. Програма має відкритий характер і може доповнюватись (змінюватись) в установленому чинним законодавством порядку.

Секретар сільської ради

Ольга БУЦЬ